

**Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича**

**ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**Кафедра маркетингу, інновацій та регіонального розвитку**

**СИЛАБУС**

**навчальної дисципліни**

**ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

**вибіркова**

**Освітньо-професійна програма ОБЛІК І ОПОДАТКУВАННЯ**

**Спеціальність 071- ОБЛІК І ОПОДАТКУВАННЯ**

**Галузь знань 07-УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ**

**Рівень вищої освіти другий магістерський**

**Мова навчання українська**

Розробник: д.е.н. Зрибнева І.П., доцент кафедри маркетингу, інновацій та регіонального розвитку

**Профайл викладача (-ів)** <http://mmix.cv.ua/staff>

**Контактний тел.** +38-050-757-22-28

**E-mail:** [i.zrybneva@chnu.edu.ua](mailto:i.zrybneva@chnu.edu.ua)

**Сторінка курсу в Moodle** <https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2028>

**Консультації**

Очні консультації: 1 год раз на тиждень вівторок 13-00

Онлайн-консультації: 1 год на тиждень середа 17-30

Очні консультації: за попередньою домовленістю.

вівторок та четвер з 11.30 до 12.30.

### 1. Анотація дисципліни (призначення навчальної дисципліни)

Логістичний менеджмент є найбільш прогресивним науково-прикладним напрямком діяльності господарюючих суб'єктів, який у взаємозв'язку з маркетингом являє собою оптимальний варіант системи управління в економіці. Використання логістичного менеджменту дає можливість синергізувати основні управлінські функції (організації, планування, регулювання, координації, контролю, обліку і аналізу).

Дисципліна «Логістичний менеджмент» спрямована на формування у студентів компетентностей щодо управління логістичною діяльністю підприємства, аналізу та синтезу, пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел у предметному полі логістичної діяльності, здатністю швидко реагувати на зміни в оточуючому середовищі та набуття практичних навичок пов'язаних з управлінням логістикою на мікро- та на макрорівні.

**2. Мета навчальної дисципліни:** освоєння студентами основних теоретичних і методологічних основ логістичного менеджменту та набуття практичних вмінь і навичок щодо використання методів та інструментів логістичного менеджменту для провадження ефективної діяльності бізнес-структур.

**3. Пререквізити.** Теоретичною і методологічною базою вивчення дисципліни є: економіка, менеджмент, маркетинг, інформатика.

### 4. Результати навчання.

У результаті вивчення навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент» студент повинен

**бути готовим** розв'язувати складні задачі і проблеми в професійній діяльності або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

#### знати:

- місце, завдання та функції логістичного менеджменту в системі загального менеджменту;
- види організаційних структур логістичних підрозділів;
- основний інструментарій логістичного управління;
- методи оптимізації логістичних ланцюгів;
- основні підходи та принципи планування та формування логістичної стратегії;
- методи оцінювання ризику в логістичному управлінні.

#### вміти:

- визначати цілі логістичного менеджменту підприємства та способи їх досягнення;
- використовувати сучасні програмно-інформаційні комплекси для логістичного управління;
- розробляти систему логістичного менеджменту організації;
- розробляти логістичні стратегії для різних за видами діяльності підприємств;
- використовувати методи підвищення ефективності логістичних систем;
- здійснювати аналіз і контроль логістичної діяльності підприємства;
- оцінювати ризики логістичних операцій.

### 5. Опис навчальної дисципліни

#### 5.1. Загальна інформація

| Назва навчальної дисципліни Логістичний менеджмент |                |         |           |       |           |                 |           |             |             |                   |                        |                           |
|----------------------------------------------------|----------------|---------|-----------|-------|-----------|-----------------|-----------|-------------|-------------|-------------------|------------------------|---------------------------|
| Форма навчання                                     | Рік підготовки | Семестр | Кількість |       |           | Кількість годин |           |             |             |                   |                        | Вид підсумкового контролю |
|                                                    |                |         | кредитів  | годин | змістових | лекції          | практичні | семінарські | лабораторні | самостійна робота | індивідуальні завдання |                           |
| Денна                                              | 2022/2023      | 1       | 4         | 120   | 1         | 15              |           |             | 15          | 85                | 5                      | залік                     |
| Заочна                                             | 2022/2023      | 1       | 4         | 120   | 1         | 6               | 4         |             | 4           | 110               |                        | залік                     |

### 5.2. Дидактична карта навчальної дисципліни

| Назви змістових модулів і тем                                                            | Кількість годин |              |   |     |     |      |              |              |    |     |     |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|---|-----|-----|------|--------------|--------------|----|-----|-----|------|
|                                                                                          | денна форма     |              |   |     |     |      | Заочна форма |              |    |     |     |      |
|                                                                                          | усього          | у тому числі |   |     |     |      | усього       | у тому числі |    |     |     |      |
|                                                                                          |                 | л            | п | лаб | інд | с.р. |              | л            | п  | лаб | інд | с.р. |
| 1                                                                                        | 2               | 3            | 4 | 5   | 6   | 7    | 8            | 9            | 10 | 11  | 12  | 13   |
| <b>Теми лекційних занять</b>                                                             |                 |              |   |     |     |      |              |              |    |     |     |      |
| <b>Тема 1.</b><br>Теоретико-методологічні основи та організація логістичного менеджменту | 16              | 2            |   | 2   |     | 12   | 16           |              |    |     |     | 16   |
| <b>Тема 2.</b><br>Управління функціональними сферами логістики                           | 20              | 3            |   | 3   | 2   | 12   | 16           | 1            |    |     |     | 15   |
| <b>Тема 3.</b><br>Інтегроване управління логістикою                                      | 16              | 2            |   | 2   |     | 12   | 20           | 1            |    | 1   |     | 18   |
| <b>Тема 4.</b><br>Логістичне стратегічне планування та управління                        | 16              | 2            |   | 2   |     | 12   | 16           | 1            |    | 1   |     | 14   |
| <b>Тема 5.</b><br>Менеджмент логістичних витрат                                          | 16              | 2            |   | 2   |     | 12   | 16           | 1            |    |     |     | 15   |
| <b>Тема 6.</b><br>Аналіз показників логістичної діяльності                               | 20              | 2            |   | 2   | 3   | 13   | 20           | 1            |    | 1   |     | 18   |
| <b>Тема 7.</b><br>Управління ризиками в логістиці                                        | 16              | 2            |   | 2   |     | 12   | 16           | 1            |    | 1   |     | 14   |
| <b>Усього годин</b>                                                                      | 120             | 15           |   | 15  | 5   | 85   | 120          | 6            |    | 4   |     | 110  |

### 5.3. Зміст завдань для самостійної роботи

| №  | Назва теми                                                                                                    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Планування потреби в матеріальних ресурсах (Material Requirements Planning-MRP)                               |
| 2  | Планування вимог до розподілу (Distribution Requirements Planning - DRP )                                     |
| 3  | Планування ресурсів підприємства (Enterprise Resource Planning - ERP)                                         |
| 4  | Розширене планування (Advanced Planning and Scheduling - APS)                                                 |
| 5  | Спільне планування, прогнозування та придбання (Collaborative Planning, Forecasting and Replenishment - CPFR) |
| 6  | Синхронізоване зі споживачем планування ресурсів (Customer Synchronized Resource Planning - CSRP)             |
| 7  | Гнучкі виробничі системи (Flexible Manufacturing Systems - FMS)                                               |
| 8  | Оптимізовані виробничі технології (Optimized Production Technology - OPT)                                     |
| 9  | Комплексне автоматизоване виробництво (Computer Integrated Manufacture - CIM)                                 |
| 10 | Управління технічним обслуговуванням основних фондів (Physical Resource Management - PRM)                     |
| 11 | Комплексна система забезпечення якісної роботи обладнання (Total Productive Maintenance System - TPM)         |

|    |                                                                                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12 | Заміна штампа протягом однієї хвилини (Single Minute Exchange of Dies - SMED)                                     |
| 13 | Система раціоналізації робочого місця (5S)                                                                        |
| 14 | Бережливе виробництво (Lean Production - LP)                                                                      |
| 15 | Корпоративні системи управління виробництвом (Manufacturing Enterprise Solutions - MES)                           |
| 16 | Управління подіями в логістичних ланцюгах (Supply Chain Event Management - SCEM)                                  |
| 17 | Моніторинг логістичних ланцюгів (Supply Chain Monitoring - SCMo)                                                  |
| 18 | Планування потреби у вхідних, внутрішніх і вихідних матеріальних потоках (Logistics Requirements Planning - LRP)  |
| 19 | Логістика, орієнтована на попит (Demand- driven Techniques / Logistics - DDT)                                     |
| 20 | Запаси, керовані клієнтами (Vendor Managed Inventory - VMI)                                                       |
| 21 | Гнучка система складської вантажопереробки (Flexible Materials Handling System - FMHS)                            |
| 22 | Безперервна підтримка закупівель та життєвого циклу виробів (Continuous Acquisition and Lifecycle Support - CALS) |
| 23 | Автоматизоване проектування (Computer Aided Design - CAD)                                                         |
| 24 | Загальне управління якістю (Total Quality Management - TQM)                                                       |
| 25 | Метод управління якістю "Шість сигм" (Six sigma - 6σ)                                                             |
| 26 | Ефективне реагування на запити споживачів (Efficient Customer Response - ECR)                                     |
| 27 | Управління фізичним розподілом (Physical Distribution Management - PDM)                                           |
| 28 | Управління продажами (Sales Force Automation - SFA)                                                               |
| 29 | Активна система поставок (Active Supply System - ASS)                                                             |
| 30 | Аутсорсинг логістики (Outsourcing - O)                                                                            |
| 31 | Концепція "Точно під час" (Just in Time - JIT)                                                                    |
| 32 | Планування потреб у фінансах (Finance Requirements Planning - FRP)                                                |
| 33 | Система збалансованих показників (Balanced Scorecard - BSC)                                                       |
| 34 | Функціонально-вартісний аналіз (Value analysis - VA)                                                              |
| 35 | Управління портфелем активів (Portfolio Management - PM)                                                          |
| 36 | Контролінг логістики (Controlling - C)                                                                            |
| 37 | Метод мінімальних загальних витрат (Least Total Cost - LTC)                                                       |
| 38 | Метод управління витратами (Activity Based Costing - ABC)                                                         |

#### 5.4 Теми практичних занять

Практичні заняття проводяться з метою формування у студентів умінь і практичних навичок з Логістичного менеджменту, вирішення сформульованих завдань, їх перевірка та оцінювання.

| № | Назва теми                                                                                                                        |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Процес прийняття оптимальних рішень в логістичній діяльності за допомогою використання програмного модулю «Пошук рішень» MS-Excel |
| 2 | Автоматизація логістичних управлінських задач за допомогою ПЗ «Парус»                                                             |
| 3 | Побудова функціональних моделей бізнес-процесів підприємства за допомогою програми Statistica                                     |
| 4 | Оцінка ефективності функціонування інформаційно-інтегрованої логістичної системи на основі EPR-систем                             |
| 5 | Розв'язання задач багатокритеріального вибору за допомогою систем підтримки прийняття рішень за допомогою ПЗ Project Expert       |
| 6 | Методи оцінки ризиків в логістичних системах за допомогою програми MS-Excel                                                       |

### 5.5 Теми ІНДЗ

| №  | Назва теми                                                               |
|----|--------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Особливості логістичного управління в сфері транспорту                   |
| 2  | Особливості логістичного управління в банківській сфері                  |
| 3  | Особливості логістичного управління в ритейлі                            |
| 4  | Особливості логістичного управління в медичній сфері                     |
| 5  | Особливості логістичного управління в готельно-ресторанному бізнесі      |
| 6  | Особливості логістичного управління в туристичній діяльності             |
| 7  | Особливості логістичного управління в поштових компаніях                 |
| 8  | Особливості логістичного управління в будівництві                        |
| 9  | Сучасні програмно-інформаційні комплекси управління логістикою           |
| 10 | Інтеграція ланцюгів поставок на ринку нерухомості                        |
| 11 | Інтеграція ланцюгів поставок на будівельному ринку                       |
| 12 | Інтеграція ланцюгів поставок на ринку медичних послуг                    |
| 13 | Інтеграція ланцюгів поставок на автомобільному ринку                     |
| 14 | Інтеграція ланцюгів поставок в митній сфері                              |
| 15 | Інтеграція ланцюгів поставок на ринку туристичних послуг                 |
| 16 | Інтеграція ланцюгів поставок в готельному бізнесі                        |
| 17 | Інтеграція ланцюгів поставок на ринку транспортно-експедиторських послуг |
| 18 | Інтеграція ланцюгів поставок на ринку продовольчих товарів               |
| 19 | Планування логістичної діяльності                                        |
| 20 | Прогнозування логістичної діяльності                                     |
| 21 | Концепція мінімізації логістичних витрат підприємства                    |
| 22 | Напрямки оптимізації логістичних систем та підвищення їх ефективності    |
| 23 | Сутність та системні характеристики логістичного ризику                  |

### 5.6 КОНТРОЛЬНІ ПИТАННЯ ДО ЗАЛІКУ

1. Розкрийте сутність та поняття логістичного менеджменту
2. Визначте основні завдання логістичного менеджменту
3. Визначить місце логістичного менеджменту у загальній структурі менеджменту
4. Охарактеризуйте систему логістичного менеджменту та її основних компонентів
5. Назвіть основні види логістичного управління логістичним процесом і логістичною діяльністю
6. Опишіть систему управління ланцюгом поставок
7. Дайте характеристику організаційним структурам логістичного управління
8. Розкрийте поняття та види логістичної інтеграції
9. Наведіть основні елементи системи інтегрованого управління логістикою
10. Охарактеризуйте основні переваги інтегрованого управління логістикою
11. Поясніть сутність логістичної місії та правила 7R
12. Доведіть необхідність підвищення ефективності та оптимізації логістичних систем
13. Наведіть та охарактеризуйте основні інструменти управління логістикою
14. Опишіть сутність системи MRP (планування потреби в матеріальних ресурсах)
15. Опишіть сутність системи DRP (планування вимог до розподілу) та сфери її застосування в логістиці
16. Опишіть сутність системи ERP (планування ресурсів підприємства) та сфери її застосування в логістиці
17. Опишіть сутність системи APS (розширене планування і складання графіків) та сфери її застосування в логістиці
18. Опишіть сутність системи CPFR (спільне планування, прогнозування та придбання)
19. Опишіть сутність системи CSRP (синхронізоване зі споживачем планування ресурсів) та сфери її застосування в логістиці
20. Опишіть сутність системи FMS (гнучкі виробничі системи) та сфери її застосування в логістиці

21. Опишіть сутність системи OPT (оптимізовані виробничі технології) та сфери її застосування в логістиці
22. Опишіть сутність системи CIM (комплексне автоматизоване виробництво) та сфери її застосування в логістиці
23. Опишіть сутність системи PRM (управління технічним обслуговуванням основних фондів) та сфери її застосування в логістиці
24. Опишіть сутність системи TPM (комплексна система забезпечення якісної роботи обладнання) та сфери її застосування в логістиці
25. Опишіть сутність системи SMED (заміна штампа протягом однієї хвилини та сфери її застосування в логістиці
26. Опишіть сутність системи 5S (система раціоналізації робочого місця) та сфери її застосування в логістиці
27. Опишіть сутність системи LP (бережливе виробництво) та сфери її застосування в логістиці
28. Опишіть сутність системи MES (корпоративні системи управління виробництвом) та сфери її застосування в логістиці
29. Опишіть сутність системи SCeM (управління подіями в логістичних ланцюгах) та ефективність її використання
30. Опишіть сутність системи SCMo (моніторинг логістичних ланцюгів) та ефективність її використання
31. Опишіть сутність системи LRP (планування потреби у вхідних, внутрішніх і вихідних матеріальних потоках) та ефективність її використання
32. Опишіть сутність системи DDT/L (логістика, орієнтована на попит) та ефективність її використання
33. Опишіть сутність системи VMI (запаси, керовані клієнтами) та сфери її застосування в логістиці
34. Опишіть сутність системи FMHS (гнучка система складської вантажопереробки та сфери її застосування в логістиці
35. Опишіть сутність системи CALS (безперервна підтримка закупівель та життєвого циклу виробів) та сфери її застосування в логістиці
36. Опишіть сутність системи CAD (автоматизоване проектування) та сфери її застосування в логістиці
37. Опишіть сутність системи TQM (загальне управління якістю) та сфери її застосування в логістиці
38. Опишіть сутність методу управління якістю 6σ (Шість сигм) та сфери його застосування в логістиці
39. Опишіть сутність системи ECR (ефективне реагування на запити споживачів) та сфери її застосування в логістиці
40. Опишіть сутність системи PDM (управління фізичним розподілом та сфери її застосування в логістиці
41. Опишіть сутність системи SFA (управління продажами) та сфери її застосування в логістиці
42. Опишіть сутність системи ASS (активна система поставок) ефективність її використання
43. Опишіть сфери її застосування аутсорсингу в логістиці
44. Опишіть сутність логістичної концепції JIT (точно в час)
45. Опишіть сутність системи FRP (планування потреб у фінансах) та сфери її застосування в логістиці
46. Опишіть сутність системи BSC (система збалансованих показників) та сфери її застосування в логістиці
47. Опишіть сутність системи VA (функціонально-вартісний аналіз) та сфери її застосування в логістиці
48. Опишіть сутність системи PM (управління портфелем активів) та сфери її застосування в логістиці
49. Охарактеризуйте значення контролінгу в логістиці

50. Опишіть сутність методу LTC (мінімальних загальних витрат) та ефективність його використання в логістиці
51. Опишіть сутність метод управління витратами ABC (розрахунок витрат на основі діяльності) та ефективність його використання в логістиці
52. Наведіть приклади використання ERP-систем в логістиці
53. Наведіть основні елементи системи управління замовленнями
54. Наведіть основні елементи системи управління матеріально-технічним забезпеченням в логістиці
55. Наведіть основні елементи логістичної виробничої системи
56. Проаналізуйте систему управління розподілом в логістиці
57. Охарактеризуйте основні інструменти управління складською логістикою
58. Наведіть основні елементи системи управління складськими витратами
59. Охарактеризуйте основні елементи системи управління запасами
60. Охарактеризуйте основні елементи системи управління транспортною логістикою
61. Наведіть основні методи вирішення транспортних задач
62. Охарактеризуйте основні елементи системи логістичного обслуговування споживачів
63. Розкрийте поняття та види логістичної стратегії
64. Охарактеризуйте процес проектування логістичних систем
65. Охарактеризуйте етапи прогнозування логістичної діяльності
66. Наведіть основні методи прогнозування логістичної діяльності
67. Охарактеризуйте процес планування логістичної діяльності
68. Розкрийте поняття та сутність логістичних витрат
69. Охарактеризуйте процес управління логістичними витратами
70. Наведіть класифікацію логістичних витрат
71. Наведіть основні параметри ідентифікації конфлікту витрат
72. Розкрийте основні положення концепції мінімізації загальних витрат підприємства
73. Охарактеризуйте систему менеджменту інформаційної логістики
74. Охарактеризуйте систему показників оцінки ефективності логістики
75. Доведіть необхідність здійснення контролінгу в логістиці
76. Опишіть порядок здійснення аудиту логістичного ланцюга
77. Розкрийте сутність логістичного ризик-менеджменту
78. Охарактеризуйте види ризиків логістичної діяльності
79. Наведіть основні методи оцінки ризиків в логістичному менеджменті
80. Охарактеризуйте основні елементи системи управління логістичним ризиком

## **6. Система контролю та оцінювання**

### **Види та форми контролю**

Контрольні заходи включають поточний та підсумковий контроль знань студента. Поточний контроль здійснюється під час проведення практичних занять, виконання завдань самостійної роботи та індивідуальних завдань і має на меті перевірку рівня підготовленості студента.

Підсумковий контроль проводиться з метою оцінки результатів навчання на завершальному етапі, формою якого є залік.

### **Засоби оцінювання результатів навчання:**

- розрахункові, розрахунково-графічні практичні роботи;
- кейси, практичні ситуації;
- тести;
- реферати;
- презентації результатів виконаних завдань та досліджень;
- індивідуальні та командні проекти.

### **Критерії оцінювання результатів навчання з навчальної дисципліни**

Підсумкова оцінка проводиться за стобальною шкалою ЧНУ, за шкалою ECTS (відповідно до вимог Болонської угоди) та національною шкалою. Відповідність між ними встановлюється за такою схемою:

| Оцінка за шкалою ЧНУ | Оцінка за шкалою ECTS | Оцінка за національною шкалою | Пояснення за розширеною шкалою                      |
|----------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 90 – 100             | A                     | Відмінно                      | відмінно                                            |
| 80 – 89              | B                     | Добре                         | дуже добре                                          |
| 70 – 79              | C                     |                               | добре                                               |
| 60 – 69              | D                     | Задовільно                    | задовільно                                          |
| 50 – 59              | E                     |                               | достатньо                                           |
| 35 – 49              | FX                    | Незадовільно                  | (незадовільно)<br>з можливістю повторного складання |
| 1 – 34               | F                     |                               | (незадовільно)<br>з обов'язковим повторним курсом   |

Максимальна підсумкова оцінка за шкалою ЧНУ, яку студент може отримати у процесі вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент», становить **100** балів, що виводиться із суми балів поточного контролю за темами (до 60 балів), підсумкового модуля-контролю (залік) – до **40** балів.

Кількість балів за кожну тему виводиться із суми поточних видів контролю. Практичні заняття проводяться з метою формування у студентів умінь і навичок з предмету, вирішення сформульованих завдань, їх перевірка та оцінювання. За метою і структурою практичні є ланцюгом, який пов'язує теоретичне навчання і навчальну практику з дисципліни, а також передбачає попередній контроль знань студентів.

Відповідно до навчального плану, студент виконує завдання самостійної роботи, за результатами якої виявляється ступень засвоєння теоретичних положень курсу. Оцінки за практичні заняття та за самостійну роботу враховуються при виставленні підсумкової оцінки з дисципліни. Максимальна кількість балів за модуль складає **60** балів.

Якщо студент набрав менше **35** балів, він вважається не атестованим та не допускається до складання заліку. Допущеним до складання заліку студент може бути лише у разі відпрацювання всього матеріалу, передбаченого навчальним планом у повному обсязі, або тієї частини навчального матеріалу, за який отримано незадовільну оцінку, або за яким він не атестований.

На заліку студент може отримати до 40 балів за наступні види завдань:

- за перше теоретичне питання до 15 балів
- за друге аналітичне питання до 25 балів

## 7. Рекомендована література

### 7.1. Базова (основна)

1. Крикавський Є. В. Логістика та управління ланцюгами поставок. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2020. 848 с.
2. Пономаренко В. С., Таньков К. М., Лепейко Т. І. Логістичний менеджмент: Підручник. В. С. Пономаренко, К. М. Таньков, Т. І. Лепейко. За ред. д-ра екон. наук, проф. В. С. Пономаренка. Х.: ВД «ІНЖЕК», 2010. - 440 с.

### 7.2. Допоміжна

1. Балабанова Л.В. Логістика: підручник / Л.В.Балабанова, А.М.Германчук. Львів: Вид-во ПП «Магнолія 2006», 2013. 368 с.
2. Бауэрсокс Д. Логистика: интегрированная цепь поставок: пер. с англ. Д. Бауэрсокс, Д. Клосс; 2-е изд. М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2010. 640 с.
3. Борисенко І.І. Логістика. Навчальний посібник для ВНЗ / Борисенко І.І., Мішина С.В., Азаренкова Г.М. К. : Знання, 2008. 566 с.
4. Кальченко А.Г. Логістика: Підручник / Кальченко А.Г. К. : КНЕУ, 2006. 284 с.
5. Окландер М.А. Логістика. Підручник / Окландер М.А. К: ЦУЛ, 2008. 356 с.



6. Пономарьова Ю.В. Логістика: Навчальний посібник / Пономарьова Ю.В. К.: Центр навчальної літератури, 2008. 192 с.
7. Стратегія сталої логістики та План дій для України. Режим доступу: <https://mtu.gov.ua/files/Logistics.pdf>
8. Сумець О.М. Логістика: теорія та практика. Навчальний посібник для ВНЗ / Сумець О.М., Алькема В.Г. К.: Професіонал, 2008. 272 с.
9. Тупикова О.А. Логистика. Методические указания к практическим работам / Тупикова О.А. Владивосток: ДВПИ им. В.В. Куйбышева, 2004. 53 с.
10. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок: пер. с англ. / Д.Уотерс. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. 503 с.
11. Хромов О.П. Логістика: навч. посіб. / О.П.Хромов. Харків: БУРУН КНИГА, 2012. 224 с.
12. Чорнописька Н.В. Логістика: компендіум і практика. Навчальний посібник для ВНЗ / Чорнописька Н.В., Чухрай Н.І., Крикавський Є.В. К.: Кондор, 2009. 340 с.
13. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами / Шрайбфедер Дж., Пер. с англ. М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. 304 с.
14. Zrybneva, Irina P. Strategic cooperation of Ukrainian industrial enterprises to create competitive advantages in the world market./ Zrybneva, I., Vladimir G. Bodrov, Fedir L. Perepadya, Natalia S. Zakharenko, Igor V. Paryzkyi / International Journal of Criminology and Sociology Published by: Lifescience Global, Vol. 9, 2020. Pages 2766-2777. ISSN (online): 1929-4409. Published: 31 Dec, 2020.
15. Zrybnieva I. Modeling Of Management Decisions Of Organization Of Production Systems / I.Zrybnieva, Y.Arutiunian, O. Mikhailutsa, A. Pozhuyev, M.Azhazha, I. Arutiunian, Y. Slyva/ International Journal of Computer Science. Network Security. V. 21, Issue 7. 2021. P.87-92. ISSN:1738-7906. WOS: 000691617600011. [http://paper.ijcsns.org/07\\_book/202107/20210711.pdf](http://paper.ijcsns.org/07_book/202107/20210711.pdf)
16. Zrybnieva I. Methodological foundations of strategic personnel management/Zrybnieva, I., Kyriy, S., Kalienik, K., Ananin, O., Kukin, I., Romanova, V./ Laplage Em Revista, 7 (3A), p.26-31. ISSN: 2446-6220.WOS:000691899500003. <https://laplageemrevista.editorialaer.com/index.php/lpg1/article/view/1360>
17. Zrybnieva I. Challenges of logistics in the war conditions. *Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges*: Міжнародна науково-практична конференція, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівецький нац. Ун-т, 2022. 132 с.

## 8. Інформаційні ресурси

1. <https://eba.com.ua/comitet/logistyky/>
2. <https://ula-online.org/ua>
3. <https://ukrlogistica.com.ua>
4. <http://translogistics.com.ua>
5. <http://logistika.in.ua>
6. <https://tqm.com.ua/>
7. <https://mtu.gov.ua/>

## Розподіл балів, які отримують студенти

| Поточне оцінювання (аудиторна та самостійна робота) |    |    |    |    |    |    | Кількість балів (екзамен) | Сумарна к-ть балів |
|-----------------------------------------------------|----|----|----|----|----|----|---------------------------|--------------------|
| Змістовий модуль 1                                  |    |    |    |    |    |    | 40                        | 100                |
| T1                                                  | T2 | T3 | T4 | T5 | T6 | T7 |                           |                    |
| 9                                                   | 9  | 8  | 8  | 9  | 9  | 8  |                           |                    |

T1, T2 ... T7 – теми