

Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича
Економічний факультет
Кафедра маркетингу, інновацій та регіонального розвитку

СИЛАБУС
навчальної дисципліни
ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Вибіркова

Освітньо-професійна програма	<i>«Облік і оподаткування»</i>
Спеціальність	071 <i>«Облік і оподаткування»</i>
Галузь знань	07 <i>«Управління та адміністрування»</i>
Рівень вищої освіти:	<i>другий (магістерський)</i>
Факультет, на якому	<i>Економічний</i>
здійснюється підготовка фахівців	
Мова навчання	<i>Українська</i>
Розробники	<i>І.П. Зрибнева, д.е.н., доцент</i>
Профайл викладача (-ів)	http://mmix.cv.ua/staff/zribneva_iryna
Контактний тел.	+380507572228
E-mail:	i.zrybneva@chnu.edu.ua
Сторінка курсу в Moodle	https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2028
Консультації	<i>Офлайн консультація вівторок 15.30-16.30</i> <i>Онлайн консультація п'ятниця 13.00-14.00</i> <i>Додаткові консультації: за попередньою домовленістю</i>

1. Анотація дисципліни (призначення навчальної дисципліни).

Дисципліна «Логістичний менеджмент» є вибірковою дисципліною для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальності 071-Облік і оподаткування, галузі знань 07-Управління та адміністрування.

Логістичний менеджмент є найбільш прогресивним науково-прикладним напрямком діяльності господарюючих суб'єктів, який являє собою оптимальний варіант системи управління в економіці. Використання логістичного менеджменту дає можливість синергізувати основні управлінські функції (організації, планування, регулювання, координації, контролю, обліку і аналізу).

Дисципліна «Логістичний менеджмент» спрямована на формування у здобувачів освіти компетентностей щодо управління логістичною діяльністю підприємства, аналізу та синтезу, пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел у предметному полі логістичної діяльності, здатністю швидко реагувати на зміни в оточуючому середовищі та набуття практичних навичок пов'язаних з управлінням логістикою на мікро- та на макрорівні.

2. Мета навчальної дисципліни: освоєння студентами основних теоретичних і методологічних основ логістичного менеджменту та набуття практичних вмінь і навичок щодо використання методів та інструментів логістичного менеджменту для провадження ефективної діяльності бізнес-структур.

3. Пререквізити: теоретичною і методологічною базою вивчення дисципліни є: економіка, менеджмент, маркетинг, інформатика. **Постреквізити:** підготовка та захист кваліфікаційної (магістерської) роботи.

1. Результатом вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» є поглиблення здобувачами освіти таких компетентностей як:

4.1. Загальні компетентності:

- ЗК 1. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми;
- ЗК 3. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій;
- ЗК 5. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- ЗК 6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел;
- ЗК 8. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

4.2. Фахові компетенції:

- ФК 5. Здатність застосовувати методи і методики аналітичного забезпечення сучасних систем менеджменту з урахуванням стратегії розвитку підприємства в умовах невизначеності, ризику та/або асиметричності інформації;
- ФК 8. Здатність виконувати адміністративно-управлінські функції у сфері діяльності суб'єктів господарювання, органів державного сектору.

4.3. Очікувані програмні результати:

- ПРН 1. Вміти розвивати та підвищувати свій загальнокультурний рівень і професійний рівень, самостійно освоювати нові методи роботи та знання щодо комплексного бачення сучасних проблем економіки та управління;
- ПРН 10. Збирати, оцінювати та аналізувати фінансові та нефінансові дані для формування релевантної інформації в цілях прийняття управлінських рішень;
- ПРН 18. Дотримуватися норм професійної та академічної етики, підтримувати врівноважені стосунки з членами колективу (команди), споживачами, контрагентами, контактними аудиторіями.

4. Опис навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент»

4.1. Дидактична карта навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	Денна форма						Заочна форма					
	усьог о	у тому числі					усьог о	у тому числі				
		лекції	практ	лабор	індив.	с.р.		лекції	практ	лабор	індив.	с.р.
Тема 1. Теоретико-методологічні основи та організація логістичного менеджменту	16	2		2		12	16	0,5		0,5		15
Тема 2. Управління функціональними сферами логістики	20	3		3		14	20	1		0,5		18,5
Тема 3. Інтегроване управління логістикою	16	2		2		12	16	0,5		0,5		15
Тема 4. Логістичне стратегічне планування та управління	16	2		2		12	16	1		0,5		14,5
Тема 5. Менеджмент логістичних витрат	16	2		2		12	16	1		0,5		14,5
Тема 6. Аналіз показників логістичної діяльності	20	2		2		16	20	1		1		18
Тема 7. Управління ризиками в логістиці	16	2		2		12	16	1		0,5		14,5
Усього годин	120	15		15		90	120	6		4		110
<i>Підсумкова форма контролю</i>	<i>залік</i>						<i>залік</i>					

4.2. Зміст завдань для самостійної роботи з навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент»

Відповідно до навчального плану, студент виконує завдання самостійної роботи, за результатами якої виявляється ступінь засвоєння теоретичних положень та набуття практичних навичок з прийняття логістичних рішень. Самостійна робота складається з самостійного опрацювання за рекомендованими темами практичних кейсів, наукової літератури та інформаційних джерел, а також (за бажанням) написання наукової роботи (тез, статті). Самостійна робота студентів може виконуватись студентами індивідуально та в команді до 5-ти учасників. Представлення результатів самостійної роботи відбувається у формі усної або відео-доповіді (публічного виступу) з обов'язковою візуалізацією (презентацією) результатів дослідження. Види, перелік завдань та методичні вказівки до виконання самостійної роботи представлені в Moodle: <https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2028>

№	Назва теми	Годин денна/заочн
Тема 1	ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	12/15
Дослідження процесу прийняття оптимальних рішень в логістичній діяльності		
Тема 2	УПРАВЛІННЯ ФУНКЦІОНАЛЬНИМИ СФЕРАМИ ЛОГІСТИКИ	14/18,5
Дослідження особливостей управління функціональними сферами логістики		
Тема 3	ІНТЕГРОВАНЕ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКОЮ	12/15
Дослідження ефективності інтеграції логістичних управлінських задач		
Тема 4	ЛОГІСТИЧНЕ СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ	12/14,5
Дослідження функціональних моделей бізнес-процесів підприємства		
Тема 5	МЕНЕДЖМЕНТ ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ	12/14,5
Дослідження ефективності функціонування інформаційно-інтегрованої логістичної системи на основі EPR-систем		
Тема 6	АНАЛІЗ ПОКАЗНИКІВ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	16/18
Дослідження можливостей багатокритеріального вибору за допомогою систем підтримки прийняття рішень		
Тема 7	УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ЛОГІСТИЦІ	12/14,5
Дослідження особливостей оцінки ризиків в логістичних системах у різних сферах та галузях		
Усього годин		90/110

З урахуванням інтересів студента і за погодженням із викладачем може бути обрана інша тема в межах досліджуваної проблематики.

5. Освітні технології, методи навчання і викладання навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент»

5.1. Освітні технології

Освітні технології - це використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ) для поліпшення процесу навчання і набуття знань. Освітні технології включають в себе різні інструменти та ресурси, які допомагають створювати інтерактивне та змістовне навчання, сприяють індивідуалізації навчання, залученню студентів до активного навчання, зростанню мотивації та покращенню розуміння складних концепцій, допомагають студентам розвивати навички цифрової грамотності, критичного мислення та співпраці.

- Електронні підручники та навчальні матеріали
- Презентації лекцій
- Відео-контент з тематики дисципліни
- Комп'ютерні програми
- Онлайн-платформи для навчання

5.2. Методи навчання і викладання:

МН1 – словесні методи (лекція, дискусія, бесіда, консультація тощо)

МН11 – лабораторні роботи

МН2 – бізнес-кейси (індивідуальні та командні)

МН5 – методи візуалізації результатів (презентації результатів виконаних завдань, ілюстрації, відеоматеріали тощо)

МН6 – робота з інформаційними ресурсами: з навчально-методичною, науковою, нормативною літературою та інтернет-ресурсами

МН7 – самостійна робота над індивідуальним завданням

МН12 – підготовка тез/доповіді на конференцію.

МН17 – неформальна освіта

6. Контроль та оцінювання результатів навчальних досягнень студентів з навчальної дисципліни

6.1. Види контролю:

Контрольні заходи включають поточний та підсумковий контроль знань студента.

Поточний контроль здійснюється під час проведення лабораторних занять, виконання завдань самостійної роботи, командних та індивідуальних завдань і має на меті перевірку рівня підготовленості студента.

Підсумковий контроль (залік) проводиться з метою оцінки результатів навчання на завершальному етапі

6.2. Форми поточного та підсумкового контролю:

МО10 – виконання лабораторних робіт за індивідуальними завданнями

МО1 – презентація результатів виконання індивідуальних та командних завдань самостійної роботи

МО2 – захист бізнес-кейсів

МО11 – укладання словника термінів/категорій з логістики;

МО12 – поточний контроль - тестування в Moodle

<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2028>

МО13 – зарахування результатів неформальної освіти

МО9 – підсумковий контроль – екзамен у комбінованій (письмовій, тестовій та усній) формі

7.3 Критерії оцінювання:

Кількість балів за кожну тему виводиться із суми поточних видів контролю. Оцінки за самостійну роботу враховуються при виставленні підсумкової оцінки з дисципліни.

Максимальна підсумкова оцінка, яку студент може отримати у процесі вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент», за шкалою ЧНУ становить 100 балів, що виводиться із суми балів поточного контролю за темами (до 60 балів) та за виконання завдань самостійної роботи (до 40 балів) та/або підсумкового контролю (заліку) – до 40 балів.

Якщо студент у підсумку за виконання завдань (як лабораторних так за самостійну роботу) набирає більше 60-ти балів, він може отримати залікову оцінку за сумарною кількістю набраних балів (до 100 балів) та не здавати залік. Якщо студент вважає, що сумарна кількість балів за практичну та самостійну роботу, яку він отримав за курс не є достатньою, він може здавати залік. Якщо студент за виконання усіх завдань аудиторної та самостійної роботи набрав менше 35 балів, він вважається не атестованим та не допускається до складання заліку. Допущеним до складання заліку студент може бути лише у разі відпрацювання всього матеріалу, передбаченого навчальним планом у повному обсязі, або тієї частини навчального матеріалу, за який отримано незадовільну оцінку, або за яким він не атестований.

Підсумковий контроль - **залік** приймається в формі тестування в системі Moodle ChNU: <https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2028>. Студент має надати відповідь на двадцять тестових запитань, (оцінювання - 2 бали за кожну правильну відповідь).

Підсумкова оцінка виставляється студенту за стобальною шкалою ЧНУ, за шкалою ECTS (відповідно до вимог Болонської угоди) та національною шкалою (зараховано або незараховано).

Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
	Оцінка (бали)	Пояснення за розширеною шкалою
Зараховано	A (90-100)	відмінно
	B (80-89)	дуже добре
	C (70-79)	добре
	D (60-69)	задовільно
	E (50-59)	достатньо
Незараховано	FX (35-49)	(незадовільно) з можливістю повторного складання
	F (1-34)	(незадовільно) з обов'язковим повторним курсом

7. Література:

8.1 Базова (основна)

1. Крикавський Є. Логістика та управління ланцюгами поставок. Л.: [Львівська політехніка](#), 2020. 848 с.
2. Кислий В., Біловодська О., Олефіренко О., Соляник О. Логістика. Теорія та практика. К.: Центр навчальної літератури, 2019. 360 с.
3. Тюріна Н., Гой І., Бабій І. Логістика: навчальний посібник. К.: Центр учбової літератури, 2019. 392 с.

8.2 Допоміжна

1. Дональд Ф. Вуд, Пол Р. Мерфи Современная логистика / перевод. с англ. Пелявский О. М.: Вильямс, 2016. 720 с.
2. Зрибнєва І. П. Стратегія економічного розвитку технологічного підприємництва в Україні: теорія, методологія, практика : монографія. Запоріжжя: Гельветика, 2021. 330 с. ISBN:978-966-992-611-1.
3. Зрибнєва І.П. Інтеграція маркетингових та логістичних послуг як сучасний інструмент ведення бізнесу /Зрибнєва І.П., Гавриш І.І./ XIV міжнародна науково-практична конференція «Маркетингові технології в умовах глобалізації економіки України», 26–28 листопада 2020 року, м. Хмельницький: ХНУ, 2020. Стор. 63-64. http://lib.khnu.km.ua/konfer_HNU/2020/mark_teh.pdf
4. Зрибнєва І.П. Підходи до визначення поняття маркетингової логістики /Зрибнєва І.П., Василечко Х.С./ XIV міжнародна науково-практична конференція «Маркетингові технології в умовах глобалізації економіки України», 26–28 листопада 2020 року, м. Хмельницький: ХНУ, 2020. Стор. 61-63. http://lib.khnu.km.ua/konfer_HNU/2020/mark_teh.pdf
5. Зрибнєва І.П. Формування ефективних каналів розподілу на ринку FMCG / Зрибнєва І.П., Федюк Н.В./ Міжнародна науково-практична конференція «Механізми державного регулювання конкурентоспроможності національної економіки», 5 грудня 2020 року, м. Ужгород: УНУ, 2020. Стор. 155-156. <https://www.uzhnu.edu.ua/uk/announce/1515.htm>
6. Зрибнєва І.П. Тенденції розвитку ринку послуг в умовах пандемії covid-19/ Зрибнєва І.П., Дузяк К.І., Павлюк А.І./ IV міжнародна науково-практична конференція «Science and education: problems, prospects and innovations», 29-31 грудня 2020 р., Кіото, Японія. CPN Publishing Group, 2020. Стор. 303-306. <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2020/12/SCIENCE-AND-EDUCATION-PROBLEMS-PROSPECTS-AND-INNOVATIONS-29-31.12.20.pdf>
7. Зрибнєва І.П. Використання інноваційних технологій в логістиці у період пандемії COVID-19 / Зрибнєва І.П., Ціхоцька В.В./ V Міжнародна науково-практична конференція «Ефективне управління економікою: інформаційні технології, маркетинг, бізнес», 22 квітня 2021 р., м. Черкаси: ЧДТУ, 2021. Стор. 50-53. <https://ekm.chdtu.edu.ua/conferences> <https://drive.google.com/file/d/1pTmOQQuEtmBqX9N0MWbj514RhszpgWtwd/view>
8. Зрибнєва І.П. Сучасний стан логістичної системи в умовах пандемії COVID-19. Міжнародна науково-практична конференція «Трансформація податкової та обліково-

- аналітичної систем в контексті сучасних кризових явищ», 20 травня 2021 р., м. Чернівці: КНТЕУ, 2021. Стор. 348-351. http://chtei-knteu.cv.ua/ua/news_2021_05_17/
9. Зрибнева І.П. Напрями розвитку транспортно-логістичного потенціалу України /Зрибнева І.П., Василечко Х.С./ II Міжнародна науково-практична конференція «Theoretical and empirical scientific research: concept and trends», 28.05.2021. Оксфорд, United Kingdom, 2021. Стор. 37-38. <https://doi.org/10.36074/logos-28.05.2021.v1.09>
 10. Кислий В., Біловодська О., Олефіренко О., Соляник О. Логістика. Теорія та практика. К.: Центр навчальної літератури, 2019. 360 с. <https://doi.org/10.36074/logos-28.05.2021.v1.09>
 11. Косарев О., Полянська Н. Логістика на повітряному транспорті. К.: НАУ, 2019. 168 с.
 12. Крикавський Є. Логістика та управління ланцюгами поставок: Навч. посібник / Є. Крикавський, О. Похильченко, М. Фертч. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2017. 844 с.
 13. Сазонець І., Сазонець О. Міжнародний бізнес і логістика. К.: Центр навчальної літератури, 2021. 288 с.
 14. Смирнов І., Косарева Т. Транспортна логістика. Київ: Видавництво Центр навчальної літератури, 2019. 224с.
 15. Смирнов І., Любіцева О. Міжнародний туристичний бізнес і логістика в туризмі. У 2-х книгах. К.: Ліра-К, 2022. 288 с.
 16. Стратегія сталої логістики та План дій для України. Режим доступу: <https://mtu.gov.ua/files/Logistics.pdf>
 17. Уотерс Д. Логистика. Управление цепью поставок: пер. с англ. / Д. Уотерс. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. 503 с.
 18. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами / Шрайбфедер Дж., Пер. з англ. М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. 304 с.
 19. Zrybneva, Irina P. Strategic cooperation of Ukrainian industrial enterprises to create competitive advantages in the world market./ Zrybneva, I., Vladimir G. Bodrov, Fedir L. Perepadya, Natalia S. Zakharenko, Igor V. Paryzkyi / International Journal of Criminology and Sociology Published by: Lifescience Global, Vol. 9, 2020. Pages 2766-2777. ISSN (online): 1929-4409. Published: 31 Dec, 2020.
 20. Zrybnieva I. Modeling Of Management Decisions Of Organization Of Production Systems / I.Zrybnieva, Y.Arutiunian, O. Mikhailutsa, A. Pozhuyev, M.Azhazha, I. Arutiunian, Y. Slyva/ International Journal of Computer Science. Network Security. V. 21, Issue 7. 2021. P.87-92. ISSN:1738-7906. WOS: 000691617600011. http://paper.ijcsns.org/07_book/202107/20210711.pdf
 21. Zrybnieva I. Methodological foundations of strategic personnel management/Zrybnieva, I., Kyriy, S., Kalienik, K., Ananin, O., Kukin, I., Romanova, V./ Laplage Em Revista, 7 (3A), p.26-31. ISSN: 2446-6220.WOS:000691899500003.<https://laplageemrevista.editorialaar.com/index.php/lpg1/article/view/1360>
 22. Zrybnieva I. Challenges of logistics in the war conditions. *Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges*: Міжнародна науково-практична конференція, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівецький нац. Ун-т, 2022. 132 с.
 23. Zrybnieva I., Pichugina, J., Sigaieva, T., Saienko, V., & Korolkov, V. (2023). Benchmarking in the logistics management system of Ukrainian enterprises. *Amazonia Investiga*, 12(66), 206-224. <https://doi.org/10.34069/AI/2023.66.06.20>

8.3. Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт «Європейська бізнес асоціація» <https://eba.com.ua/comitet/logistyky/>
2. Спеціалізований інтернет-ресурс з логістики в Україні <https://logist.fm/>
3. Інтернет журнал «ДИСТРИБУЦІЯ ТА ЛОГІСТИКА» <https://ukrlogistica.com.ua>
4. Інтернет журнал «ТРАНСПОРТ і ЛОГІСТИКА» <http://translogistics.com.ua>
5. Українська софтверна ІТ компанія «QM Systems» <https://tqm.com.ua/>
6. Офіційний сайт міністерства інфраструктури України <https://mtu.gov.ua/>